



Vereniging van
Gemeentesecretarissen

A&O
fonds
Gemeenten

In samenwerking met



Digitaal leiderschap voor gemeentesecretarissen



Inleiding

Gemeentesecretarissen hebben te maken met een toenemende digitalisering van de samenleving en de organisatie. De digitalisering biedt veel kansen voor gemeenten maar er zijn ook risico's. Hoe kun je als gemeentesecretaris leidinggeven aan de verdere digitalisering? In deze eerste editie van de Expeditie Digitaal Leiderschap ga je met tien tot veertien gemeentesecretarissen op pad om te leren hoe je (beter) leiding kunt geven aan de digitale transformatie en de invalshoeken die hierbij van belang zijn.

Gedurende de expeditie ga je aan de slag met je eigen leerdoelen en word je geïnspireerd door ervaringsdeskundigen en experts die als gastspreker tijdens de sessies worden ingezet. Het unieke aan deze expeditie in vergelijking met ander leeraanbod is dat deze expeditie volledig is toegespitst op digitaal leiderschap in gemeenten en dat het perspectief van jou als secretaris/algemeen directeur centraal staat. De expeditie bestaat uit vijf of zes fysieke bijeenkomsten en een intakegesprek aan de start van het traject.

Het traject is opgezet in opdracht van het A&O fonds Gemeenten en de Vereniging van Gemeentesecretarissen. Het traject wordt begeleid door Hiemstra & de Vries.



De rol van de gemeentesecretaris

De digitale transformatie verandert de samenleving en organisaties ingrijpend. De COVID-crisis heeft dit proces van digitalisering versneld. Uit het onderzoek Digitaal Leiderschap, essay over de veranderde rol van de gemeentesecretaris in de informatiesamenleving (2021) van Martiene Branderhorst (voormalig gemeentesecretaris van Gouda, nu algemeen-directeur bij de gemeente Den Haag en onderzoeker aan de Universiteit Utrecht) blijkt dat secretarissen behoefte hebben aan het aanscherpen van hun digitale leiderschap. 'De digitale ontwikkelingen gaan snel en zijn onomkeerbaar. Dat vereist dat de gemeentesecretaris proactief handelt en met diplomatie, gezag en expertise de organisatie de gewenste kant op laat bewegen.'

Bij dit traject veronderstellen we dat deelnemende secretarissen hun digitale leiderschap verder willen verdiepen en meer richting willen geven aan de veranderingen. En ook dat deelnemende secretarissen vragen en dilemma's hebben die ze in kunnen brengen in deze expeditie. De expeditie staat in het teken van het verdiepen van de kennis en vaardigheden op de relevante deelgebieden en het reflecteren op de eigen rol en uitgangspositie.

Een belangrijk uitgangspunt in de expeditie is het 'waarde-gedreven digitaliseren'. Dit betekent dat digitale technologie zodanig wordt ingezet dat dit leidt

tot legitieme toepassingen met publieke meerwaarde. Daarbij hebben secretarissen te maken met allerlei ogenschijnlijk tegenstrijdige eisen waarin ze (met ambtenaren en bestuurders) keuzes moeten maken. Hoe maken we als gemeentelijke organisatie zelf snelheid met de digitale transformatie én werken we slim samen in netwerken en met andere organisaties? Hoe benutten we de beschikbare data beter én houden we oog voor het recht op privacy van burgers? Hoe zorgen we ervoor dat de organisatie digitaliseert én toegankelijk blijft voor mensen met minder digitale vaardigheden?

Oftewel een praktisch leertraject dat direct aansluit op de vraagstukken die jij als gemeentesecretaris zou kunnen hebben.

Interesse of aanmelden?

Mail dan naar vgs@gemeentesecretaris.nl en we nemen zo snel mogelijk contact met je op.

Expeditieprogramma



Expeditie dag 1

Vrijdag 22 oktober 2021

Kennismaken, leerdoelen en context

Je kent na deze dag de leerdoelen van de verschillende deelnemers, de belangrijkste definities en publicaties over digitalisering inclusief de belangrijke ontwikkelingen en initiatieven bij verschillende overheden en kunt daar slim verbinding mee leggen. Deze dag wordt afgesloten met een diner.

Expeditie dag 2

Vrijdag 19 november

Visie en kansen voor digitalisering met publieke waarde

Na deze dag kun je de kwaliteiten en (eventuele) hiaten in de visie van je eigen gemeente duiden en heb je een beeld wat de toegevoegde waarde van digitalisering is en zou kunnen zijn voor de verschillende beleidsterreinen van de gemeente.

Expeditie dag 3

Vrijdag 10 december

Risico's en grenzen bij digitalisering doorzien en daarop kunnen sturen

Na deze dag kun je benoemen welke waarden bij digitalisering in ogenschouw moeten worden genomen en hoe je die kunt wegen in een concrete casus. Daarnaast heb je scherp wat de wettelijke grenzen zijn en de risico's waar digitaliserende organisaties aan bloot staan. Je kunt in je organisatie borgen dat er doordachte keuzes worden gemaakt.

Expeditie dag 4

Vrijdag 4 februari

Digitale competenties en capaciteiten

Digitale transformatie is ook een organisatie-ontwikkelingsopgave waar nieuwe competenties vereist zijn en werk verandert. Na deze dag heb je scherp welke competenties, werkwijzen en randvoorwaarden een gemeentelijke organisatie tot zijn beschikking moet hebben om succesvol te kunnen werken in een digitaliserende wereld. Je hebt een beeld hoe je eigen organisatie ervoor staat op de verschillende aspecten, wat goed geregeld is en wat nog verbeterd zou kunnen worden.

Expeditie dag 5

Vrijdag 18 februari

Keuzedag

Deze dag is nog vrij in te vullen door de deelnemers van het traject. Dit doen we om zo goed mogelijk aan te sluiten op de wensen van deelnemers. Na de eerste dagen zal een keuzemenu worden voorgelegd waarna dag 5 verder zal worden ingevuld.

Expeditie dag 6

Vrijdag 18 maart

Een digitaal volwassen gemeente realiseren en digitale transformatie

Na deze dag heb je scherper wat de factoren zijn die een succesvolle digitale transformatie bepalen en wat jouw rol daarbinnen is. We kijken ook terug op jouw leerdoelen zoals je die hebt gepresenteerd op dag 1. Heb jij je doelen van deze expeditie kunnen realiseren?



Fluwelen Burgwal 58
Postbus 11560
2502 AN Den Haag

070 763 00 30

secretariaat@aeno.nl
www.aeno.nl



Vereniging van
Gemeentesecretarissen

Postbus 30435
2500 GK Den Haag

070 373 82 66 / 070 373 86 77

vgs@gemeentesecretaris.nl
www.gemeentesecretaris.nl

Juli 2021